

ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



Затверджую
В. о. ректора ЦНТУ
Андрій КИРИЧЕНКО
Протокол ПК № _____ від « _____ » _____ 2026 року

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«Публічне управління та адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю **D4 Публічне управління та адміністрування**
галузі знань **D «Бізнес, адміністрування та право»**

Кропивницький – 2026

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

Освітньо-професійна програма	«Публічне управління та адміністрування»
Освітній ступень	«Магістр»
Спеціальність	D4 Публічне управління та адміністрування
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»

Гарант
освітньої програми «Публічне
управління та адміністрування»



к.е.н., доц.
Тетяна РЯБОВОЛИК

Завідувач кафедри
економіки, менеджменту та
комерційної діяльності



к.е.н., доц.
Тетяна РЯБОВОЛИК

АНОТАЦІЯ

Програма фахового вступного випробування для вступу на навчання за освітнім ступенем «Магістр» за освітньо-професійною програмою «Публічне управління та адміністрування» спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» спрямована на те, щоб перевірити рівень теоретичних знань і вмінь, здібностей до аналітичної діяльності, виявити стан підготовки абітурієнтів до навчання в магістратурі.

Програма фахового вступного випробування розроблена фаховою атестаційною комісією за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування».

Фахове вступне випробування має комплексний характер і базується на навчальних дисциплінах, що формують знання та уміння бакалавра з публічного управління та адміністрування і визначають рівень його кваліфікації.

Програма вступного випробування є міждисциплінарною, вона охоплює основну проблематику навчальних дисциплін, що вивчають здобувачі в межах освітньо-професійних програм освітньо-кваліфікаційного рівня «Бакалавр».

З огляду на це сформовані наступні блоки питань, які формують зміст програми фахового вступного випробування: Теоретичні засади публічного управління та адміністрування, Концептуальні основи державного управління, Електронне урядування, Механізми державного управління.

Вступне випробування дає можливість абітурієнтам виявити знання та довести свою готовність продовжувати навчання в магістратурі.

Організація вступного випробування здійснюється згідно з Правилами прийому до Центральноукраїнського національного технічного університету в 2026 році.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Вступний іспит складається з 140 тестових завдань однакової складності, які передбачають загальну перевірку набуття фахових компетентностей та результатів навчання, необхідних для опанування нормативних дисциплін за освітньо-професійною програмою «Публічне управління та адміністрування» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»).

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Вірна відповідь оцінюється в 1 бал з подальшим переведенням в шкалу 100-200 балів відповідно до таблиці.

Тестовий бал	Рейтингова оцінка	Тестовий бал	Рейтингова оцінка	Тестовий бал	Рейтингова оцінка	Тестовий бал	Рейтингова оцінка
1	не склав	36	не склав	71	131	106	166
2	не склав	37	не склав	72	132	107	167
3	не склав	38	не склав	73	133	108	168
4	не склав	39	не склав	74	134	109	169
5	не склав	40	100	75	135	110	170
6	не склав	41	101	76	136	111	171
7	не склав	42	102	77	137	112	172
8	не склав	43	103	78	138	113	173
9	не склав	44	104	79	139	114	174
10	не склав	45	105	80	140	115	175
11	не склав	46	106	81	141	116	176
12	не склав	47	107	82	142	117	177
13	не склав	48	108	83	143	118	178
14	не склав	49	109	84	144	119	179
15	не склав	50	110	85	145	120	180
16	не склав	51	111	86	146	121	181
17	не склав	52	112	87	147	122	182
18	не склав	53	113	88	148	123	183
19	не склав	54	114	89	149	124	184
20	не склав	55	115	90	150	125	185
21	не склав	56	116	91	151	126	186
22	не склав	57	117	92	152	127	187
23	не склав	58	118	93	153	128	188
24	не склав	59	119	94	154	129	189
25	не склав	60	120	95	155	130	190
26	не склав	61	121	96	156	131	191
27	не склав	62	122	97	157	132	192
28	не склав	63	123	98	158	133	193
29	не склав	64	124	99	159	134	194
30	не склав	65	125	100	160	135	195
31	не склав	66	126	101	161	136	196
32	не склав	67	127	102	162	137	197
33	не склав	68	128	103	163	138	198
34	не склав	69	129	104	164	139	199
35	не склав	70	130	105	165	140	200

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Узагальнена структура вступного випробування

Найменування БЛОКУ	Питома вага розділу
1. Теоретичні засади публічного управління та адміністрування	25 %
2. Концептуальні основи державного управління	25 %
3. Електронне урядування	25 %
4. Механізми державного управління	25 %

Перелік питань з блоку 1 «Теоретичні засади публічного управління та адміністрування»

1. Розкрийте сутність публічного управління як наукової категорії.
2. Охарактеризуйте зміст і специфіку публічного адміністрування.
3. Визначте об'єкт публічного управління та його характеристики.
4. Охарактеризуйте суб'єктний склад публічного управління.
5. Визначте мету публічного управління в сучасному суспільстві.
6. Розкрийте зміст поняття «публічна влада».
7. Проаналізуйте відмінності між державним і публічним управлінням.
8. Охарактеризуйте основні функції управління.
9. Розкрийте сутність управління як соціального явища.
10. Визначте ключові ознаки публічного управління.
11. Охарактеризуйте роль держави в системі публічного управління.
12. Розкрийте зміст поняття «управлінський вплив».
13. Визначте та охарактеризуйте рівні публічного управління.
14. Розкрийте сутність управлінської діяльності.
15. Охарактеризуйте структуру системи публічного управління.
16. Визначте сутність та значення управлінського рішення.
17. Класифікуйте основні види управління.
18. Розкрийте соціальну природу управління.
19. Охарактеризуйте особливості функціонування публічного сектору.
20. Розкрийте зміст категорії «суспільне благо».
21. Охарактеризуйте систему принципів публічного управління.
22. Розкрийте зміст принципу законності.
23. Охарактеризуйте принцип відкритості у публічному управлінні.
24. Проаналізуйте механізми реалізації принципу підзвітності.
25. Розкрийте сутність принципу ефективності.
26. Охарактеризуйте принцип демократизму в управлінні.
27. Визначте роль принципу прозорості у діяльності органів влади.
28. Розкрийте зміст принципу субсидіарності.
29. Проаналізуйте механізми реалізації принципу участі громадян.
30. Охарактеризуйте принцип відповідальності у публічному управлінні.
31. Розкрийте зміст принципу рівності.

32. Охарактеризуйте реалізацію принципу справедливості.
33. Визначте сутність принципу системності.
34. Розкрийте зміст принципу науковості управління.
35. Охарактеризуйте значення принципу гласності.
36. Розкрийте зміст принципу адаптивності.
37. Проаналізуйте реалізацію принципу інноваційності.
38. Охарактеризуйте принцип комплексності.
39. Визначте роль принципу стратегічності.
40. Розкрийте сутність принципу результативності.
41. Розкрийте сутність функцій управління.
42. Охарактеризуйте функцію планування.
43. Проаналізуйте зміст функції організації.
44. Розкрийте сутність функції мотивації.
45. Охарактеризуйте функцію контролю.
46. Визначте роль координації в управлінні.
47. Охарактеризуйте основні моделі публічного управління.
48. Розкрийте сутність класичної бюрократичної моделі.
49. Охарактеризуйте концепцію New Public Management.
50. Проаналізуйте особливості концепції Good Governance.
51. Розкрийте зміст мережевої моделі управління.
52. Визначте переваги сучасних моделей публічного управління.
53. Охарактеризуйте системний підхід в управлінні.
54. Розкрийте сутність процесного підходу.
55. Визначте роль стратегічного підходу в управлінні.
56. Охарактеризуйте ситуаційний підхід.
57. Класифікуйте методи управління.
58. Розкрийте зміст адміністративних методів управління.
59. Охарактеризуйте економічні методи управління.
60. Визначте роль соціально-психологічних методів.
61. Розкрийте сутність системи публічного управління.
62. Охарактеризуйте основні елементи системи публічного управління.
63. Визначте зміст державного управління.
64. Розкрийте сутність місцевого самоврядування.
65. Охарактеризуйте функції виконавчої влади.
66. Визначте роль законодавчої влади.
67. Охарактеризуйте функції судової влади.
68. Розкрийте сутність децентралізації.
69. Охарактеризуйте процеси централізації.
70. Визначте зміст принципу субсидіарності.
71. Охарактеризуйте роль громадянського суспільства.
72. Розкрийте сутність публічної служби.
73. Класифікуйте види публічної служби.
74. Проаналізуйте механізми взаємодії влади та громадян.
75. Розкрийте зміст інститутів публічного управління.
76. Охарактеризуйте роль органів виконавчої влади.

77. Визначте сутність територіальної громади.
78. Охарактеризуйте форми участі громадян в управлінні.
79. Розкрийте сутність партнерства у публічному управлінні.
80. Визначте роль неурядових організацій.
81. Розкрийте сутність публічної політики.
82. Охарактеризуйте етапи політичного циклу.
83. Проаналізуйте процес формування публічної політики.
84. Розкрийте сутність реалізації політики.
85. Охарактеризуйте механізми оцінювання політики.
86. Визначте зміст аналізу публічної політики.
87. Охарактеризуйте поняття та роль стейкхолдерів.
88. Розкрийте сутність концепції врядування (governance).
89. Охарактеризуйте електронне урядування.
90. Розкрийте сутність цифрового врядування.
91. Визначте принципи відкритого уряду.
92. Охарактеризуйте концепцію сталого управління.
93. Проаналізуйте роль інновацій у публічному управлінні.
94. Розкрийте сутність управління на основі даних (data-driven).
95. Охарактеризуйте концепцію public value.
96. Визначте сутність ефективності управління.
97. Розкрийте зміст результативності управління.
98. Охарактеризуйте принцип прозорості управління.
99. Проаналізуйте роль участі громадян у прийнятті рішень.
100. Розкрийте сутність стратегічного управління у публічному

секторі.

Перелік питань з блоку 2. «Концептуальні основи державного управління»

1. Розкрийте сутність державного управління як наукової категорії.
2. Охарактеризуйте державне управління як різновид соціального управління.
3. Визначте основні ознаки державного управління.
4. Охарактеризуйте функції державного управління.
5. Визначте мету державного управління.
6. Охарактеризуйте основні завдання державного управління.
7. Проаналізуйте відмінності між державним і публічним управлінням.
8. Охарактеризуйте історичні етапи розвитку державного управління.
9. Розкрийте сутність поняття «державна політика».
10. Охарактеризуйте структуру системи державного управління.
11. Визначте об'єкт державного управління.
12. Охарактеризуйте суб'єктний склад державного управління.
13. Проаналізуйте вплив державного управління на суспільні процеси.
14. Визначте рівні державного управління.

15. Охарактеризуйте роль держави в управлінні суспільством.
16. Розкрийте сутність управлінських відносин.
17. Охарактеризуйте публічний характер державного управління.
18. Визначте основні напрями державного управління.
19. Розкрийте сутність державного регулювання.
20. Класифікуйте основні види державного управління.
21. Охарактеризуйте систему принципів державного управління.
22. Розкрийте зміст принципу законності.
23. Охарактеризуйте принцип верховенства права.
24. Розкрийте сутність принципу демократизму.
25. Охарактеризуйте принцип гласності.
26. Проаналізуйте принцип підзвітності.
27. Розкрийте зміст принципу відповідальності.
28. Охарактеризуйте принцип ефективності.
29. Визначте сутність принципу централізації.
30. Розкрийте зміст принципу децентралізації.
31. Охарактеризуйте принцип субсидіарності.
32. Визначте сутність принципу системності.
33. Розкрийте зміст принципу науковості управління.
34. Охарактеризуйте принцип адаптивності.
35. Визначте основні закономірності державного управління.
36. Проаналізуйте баланс централізації та децентралізації.
37. Охарактеризуйте фактори ефективності державного управління.
38. Розкрийте зміст принципу результативності.
39. Охарактеризуйте принцип відкритості влади.
40. Визначте значення принципу справедливості.
41. Розкрийте сутність системи державного управління.
42. Охарактеризуйте її основні елементи.
43. Визначте сутність механізму державного управління.
44. Класифікуйте види механізмів державного управління.
45. Охарактеризуйте правовий механізм управління.
46. Розкрийте зміст організаційного механізму управління.
47. Охарактеризуйте економічні механізми державного управління.
48. Розкрийте сутність соціального механізму управління.
49. Визначте роль інформаційного забезпечення управління.
50. Розкрийте сутність управлінського процесу.
51. Охарактеризуйте етапи управлінського процесу.
52. Визначте сутність управлінського рішення.
53. Класифікуйте види управлінських рішень.
54. Розкрийте зміст стратегічного управління.
55. Охарактеризуйте інструменти державного управління.
56. Визначте сутність державних програм.
57. Охарактеризуйте роль планування у державному управлінні.
58. Розкрийте сутність контролю у державному управлінні.
59. Охарактеризуйте роль моніторингу та оцінювання.
60. Визначте сутність державного прогнозування.

61. Розкрийте сутність інститутів державного управління.
62. Охарактеризуйте структуру органів державної влади.
63. Визначте функції виконавчої влади.
64. Охарактеризуйте роль законодавчої влади.
65. Визначте функції судової влади.
66. Розкрийте сутність державного апарату.
67. Охарактеризуйте роль державної служби.
68. Розкрийте сутність бюрократії як управлінського явища.
69. Охарактеризуйте моделі організації державного управління.
70. Визначте сутність централізованої системи управління.
71. Охарактеризуйте децентралізовану систему управління.
72. Розкрийте роль місцевого самоврядування.
73. Охарактеризуйте територіальну організацію влади.
74. Визначте рівні державної влади.
75. Розкрийте сутність адміністративно-територіального устрою.
76. Охарактеризуйте роль громадянського суспільства.
77. Проаналізуйте взаємодію держави та громадян.
78. Визначте роль неурядових організацій.
79. Розкрийте сутність публічної служби.
80. Охарактеризуйте принципи державної служби.
81. Охарактеризуйте сучасні концепції державного управління.
82. Розкрийте сутність концепції New Public Management.
83. Проаналізуйте концепцію Good Governance.
84. Розкрийте сутність електронного урядування.
85. Охарактеризуйте цифрове врядування.
86. Визначте роль інновацій у державному управлінні.
87. Розкрийте сутність реформування державного управління.
88. Охарактеризуйте основні напрями реформ державного управління в Україні.
89. Визначте зміст європейських стандартів державного управління.
90. Охарактеризуйте роль євроінтеграції у трансформації управління.
91. Розкрийте сутність прозорості влади.
92. Охарактеризуйте підзвітність органів влади.
93. Визначте сутність ефективності державного управління.
94. Розкрийте зміст результативності управління.
95. Охарактеризуйте роль стратегічного планування.
96. Визначте сутність управління змінами.
97. Проаналізуйте сучасні виклики державного управління.
98. Розкрийте сутність сталого управління.
99. Охарактеризуйте роль цифровізації у державному управлінні.
100. Визначте перспективи розвитку державного управління в Україні.

Перелік питань з блоку 3. «Електронне урядування»

1. Розкрийте сутність електронного урядування як наукової категорії.
2. Охарактеризуйте зміст і специфіку електронного урядування.

3. Визначте мету впровадження електронного урядування.
4. Охарактеризуйте основні завдання електронного урядування.
5. Визначте принципи електронного урядування.
6. Розкрийте сутність цифрового врядування (digital governance).
7. Проаналізуйте відмінності між електронним та цифровим урядуванням.
8. Охарактеризуйте етапи розвитку електронного урядування.
9. Розкрийте сутність електронної демократії.
10. Охарактеризуйте структуру електронного урядування.
11. Визначте об'єкт електронного урядування.
12. Охарактеризуйте суб'єктний склад електронного урядування.
13. Проаналізуйте роль держави у цифровій трансформації.
14. Визначте функції електронного урядування.
15. Розкрийте сутність електронних публічних послуг.
16. Охарактеризуйте переваги електронного урядування.
17. Проаналізуйте ризики електронного урядування.
18. Розкрийте сутність цифровізації державного управління.
19. Охарактеризуйте роль інформаційно-комунікаційних технологій у публічному управлінні.
20. Визначте зміст поняття «електронний уряд» (e-government).
21. Охарактеризуйте інструменти електронного урядування.
22. Розкрийте сутність електронних сервісів.
23. Охарактеризуйте електронні адміністративні послуги.
24. Визначте роль порталів державних послуг.
25. Проаналізуйте значення мобільних застосунків у публічному управлінні.
26. Розкрийте сутність електронного документообігу.
27. Охарактеризуйте електронний підпис (ЕЦП/КЕП) як інструмент управління.
28. Визначте сутність електронної ідентифікації (eID).
29. Розкрийте зміст електронної автентифікації.
30. Класифікуйте електронні державні реєстри.
31. Охарактеризуйте державні інформаційні системи.
32. Визначте роль відкритих даних (Open Data).
33. Розкрийте сутність використання big data у публічному управлінні.
34. Охарактеризуйте хмарні технології (cloud computing).
35. Проаналізуйте роль блокчейн-технологій у державному управлінні.
36. Розкрийте сутність інтероперабельності інформаційних систем.
37. Охарактеризуйте стандарти обміну даними.
38. Визначте роль API у державних цифрових сервісах.
39. Розкрийте сутність цифрової інфраструктури держави.
40. Охарактеризуйте значення кібербезпеки в електронному урядуванні.
41. Охарактеризуйте моделі взаємодії в електронному урядуванні.

(G2G, G2C, G2B, G2E).

42. Розкрийте сутність моделі G2C.
43. Охарактеризуйте модель взаємодії G2B.
44. Визначте зміст взаємодії G2G.
45. Розкрийте сутність моделі G2E.
46. Класифікуйте види електронних послуг.
47. Охарактеризуйте комплексні електронні послуги.
48. Розкрийте принцип «єдиного вікна».
49. Охарактеризуйте проактивні публічні послуги.
50. Визначте роль концепції «життєвих подій» (life events).
51. Проаналізуйте роль центрів надання адміністративних послуг

(ЦНАП).

52. Розкрийте сутність електронної взаємодії органів влади.
53. Охарактеризуйте значення інтегрованих цифрових платформ.
54. Визначте сутність цифрової трансформації публічних послуг.
55. Охарактеризуйте показники якості електронних послуг.
56. Розкрийте зміст клієнтоорієнтованості у публічному управлінні.
57. Проаналізуйте фактори доступності електронних послуг.
58. Визначте сутність цифрової нерівності.
59. Охарактеризуйте механізми забезпечення інклюзивності

електронних послуг.

60. Визначте роль UX/UI у державних цифрових сервісах.
61. Розкрийте сутність електронної демократії (e-democracy).
62. Охарактеризуйте інструменти електронної демократії.
63. Визначте зміст електронних петицій.
64. Охарактеризуйте електронні консультації.
65. Розкрийте сутність електронного голосування.
66. Проаналізуйте ризики електронного голосування.
67. Визначте сутність концепції відкритого уряду (Open Government).
68. Охарактеризуйте принципи відкритого уряду.
69. Розкрийте зміст прозорості влади.
70. Охарактеризуйте підзвітність органів влади.
71. Визначте роль громадян у цифровому врядуванні.
72. Розкрийте сутність онлайн-громадського контролю.
73. Проаналізуйте роль соціальних мереж у взаємодії влади і

громадян.

74. Охарактеризуйте концепцію participatory governance.
75. Визначте механізми залучення громадян.
76. Розкрийте сутність відкритих бюджетів.
77. Охарактеризуйте роль аналітики відкритих даних.
78. Визначте зміст crowdsourcing у державному управлінні.
79. Проаналізуйте виклики електронної демократії.
80. Охарактеризуйте переваги цифрової участі громадян.
81. Охарактеризуйте нормативно-правове забезпечення електронного урядування в Україні.

82. Визначте роль державної цифрової політики.

83. Розкрийте сутність стратегії цифрової трансформації.
84. Охарактеризуйте міжнародні стандарти електронного урядування.
85. Проаналізуйте роль ЄС у розвитку цифрового врядування.
86. Визначте сутність цифрового суверенітету.
87. Охарактеризуйте кібербезпеку у державному секторі.
88. Проаналізуйте основні загрози інформаційній безпеці.
89. Розкрийте сутність захисту персональних даних.
90. Охарактеризуйте роль норм, аналогічних GDPR.
91. Визначте сутність інформаційної безпеки держави.
92. Охарактеризуйте роль цифрової грамотності населення.
93. Розкрийте зміст цифрових компетентностей державних службовців.
94. Проаналізуйте виклики впровадження електронного урядування.
95. Розкрийте сутність цифрової трансформації держави.
96. Охарактеризуйте роль інновацій у розвитку e-government.
97. Визначте сутність концепції smart city.
98. Проаналізуйте роль штучного інтелекту у публічному управлінні.
99. Охарактеризуйте перспективи розвитку електронного урядування в Україні.
100. Проаналізуйте глобальні тренди цифрового врядування.

Перелік питань з блоку 4 «**Механізми державного управління**»

1. Розкрийте сутність механізму державного управління як наукової категорії.
2. Охарактеризуйте структуру механізму державного управління.
3. Визначте основні елементи механізму державного управління.
4. Розкрийте сутність механізмів державного управління.
5. Охарактеризуйте роль механізмів у реалізації державної політики.
6. Визначте функції механізмів державного управління.
7. Класифікуйте види механізмів державного управління.
8. Розкрийте сутність комплексного механізму державного управління.
9. Охарактеризуйте системний підхід до механізмів управління.
10. Проаналізуйте фактори ефективності механізмів управління.
11. Розкрийте зміст управлінського впливу в межах механізмів управління.
12. Охарактеризуйте суб'єктів формування механізмів державного управління.
13. Визначте об'єкт впливу механізмів управління.
14. Проаналізуйте роль інституцій у формуванні механізмів управління.
15. Розкрийте сутність державного регулювання як механізму управління.
16. Охарактеризуйте роль держави у формуванні механізмів управління.
17. Визначте зміст інструментів державного управління.

18. Охарактеризуйте принципи побудови механізмів управління.
19. Розкрийте сутність адаптивності механізмів управління.
20. Визначте роль стратегічного підходу у формуванні механізмів управління.
21. Розкрийте сутність правового механізму державного управління.
22. Охарактеризуйте складові правового механізму управління.
23. Визначте зміст організаційного механізму управління.
24. Охарактеризуйте функції організаційного механізму.
25. Розкрийте сутність економічного механізму державного управління.
26. Охарактеризуйте інструменти економічного механізму.
27. Визначте зміст фінансового механізму управління.
28. Охарактеризуйте функції фінансового механізму.
29. Розкрийте сутність соціального механізму управління.
30. Охарактеризуйте особливості соціального механізму.
31. Визначте зміст інформаційного механізму управління.
32. Охарактеризуйте роль інформаційного забезпечення управління.
33. Розкрийте сутність політичного механізму управління.
34. Охарактеризуйте функції політичного механізму.
35. Визначте зміст інституційного механізму управління.
36. Охарактеризуйте його основні складові.
37. Розкрийте сутність адміністративного механізму управління.
38. Охарактеризуйте його інструменти.
39. Визначте зміст мотиваційного механізму управління.
40. Класифікуйте види стимулів у механізмах управління.
41. Розкрийте сутність управлінського процесу.
42. Охарактеризуйте етапи управлінського процесу.
43. Визначте зміст управлінського рішення.
44. Класифікуйте види управлінських рішень.
45. Охарактеризуйте роль планування у механізмах управління.
46. Розкрийте сутність державного прогнозування.
47. Охарактеризуйте роль програмно-цільового методу.
48. Визначте зміст державних цільових програм.
49. Проаналізуйте роль бюджетування у механізмах управління.
50. Розкрийте сутність державного регулювання економіки.
51. Охарактеризуйте інструменти державного регулювання.
52. Визначте зміст контролю у державному управлінні.
53. Охарактеризуйте роль моніторингу.
54. Розкрийте сутність оцінювання публічної політики.
55. Визначте показники ефективності управління.
56. Охарактеризуйте управління ризиками.
57. Проаналізуйте роль аудиту в державному управлінні.
58. Розкрийте сутність стратегічного планування.
59. Охарактеризуйте інструменти стратегічного управління.
60. Визначте зміст управління змінами.
61. Охарактеризуйте процес реалізації механізмів державного

управління.

62. Визначте роль державних органів у реалізації механізмів управління.
63. Охарактеризуйте роль місцевого самоврядування.
64. Розкрийте сутність міжвідомчої координації.
65. Охарактеризуйте механізми взаємодії органів влади.
66. Визначте зміст державно-приватного партнерства.
67. Проаналізуйте роль громадянського суспільства.
68. Розкрийте сутність участі громадян у публічному управлінні.
69. Охарактеризуйте механізми зворотного зв'язку.
70. Визначте зміст адміністративних процедур.
71. Проаналізуйте роль регуляторної політики.
72. Розкрийте сутність дерегуляції.
73. Охарактеризуйте механізми антикорупційної політики.
74. Визначте зміст прозорості управління.
75. Охарактеризуйте роль підзвітності.
76. Розкрийте сутність цифровізації механізмів управління.
77. Проаналізуйте роль електронного урядування.
78. Визначте зміст управління якістю публічних послуг.
79. Охарактеризуйте стандарти якості управління.
80. Проаналізуйте проблеми реалізації механізмів управління.
81. Розкрийте сутність ефективності механізмів управління.
82. Охарактеризуйте критерії ефективності управління.
83. Визначте зміст результативності управління.
84. Проаналізуйте підходи до оцінювання ефективності політики.
85. Охарактеризуйте методи оцінювання управлінської діяльності.
86. Розкрийте сутність індикаторів ефективності (KPI).
87. Проаналізуйте роль benchmarking у державному управлінні.
88. Визначте сутність інституційної спроможності.
89. Охарактеризуйте фактори ефективності механізмів управління.
90. Розкрийте сутність реформування державного управління.
91. Охарактеризуйте напрями реформ механізмів управління.
92. Визначте роль інновацій у державному управлінні.
93. Проаналізуйте роль цифрових технологій.
94. Розкрийте сутність адаптивного управління.
95. Охарактеризуйте сучасні виклики механізмів управління.
96. Визначте зміст сталого управління.
97. Проаналізуйте роль міжнародного досвіду.
98. Охарактеризуйте європейські стандарти управління.
99. Визначте перспективи розвитку механізмів управління в Україні.
100. Охарактеризуйте напрями вдосконалення механізмів державного управління.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА

1. Androshchuk I.O., Horpynchenko O.V., Milto V.A. Riedrieiev R.A., Koroliiov V.A. Assessment of environmental risks and their impact on the sustainable socio-economic development of territorial communities. Social Development: Economic and Legal Issues. 2025. №10. <https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/432/421>. DOI: 10.70651/3083-6018/2025.10.11:
2. Androshchuk, I., Horpynchenko, M., Lysenko, Y., Romanchuk, O., & Ptashko, P. (2025). Cooperation between higher education institutions, business and government as a form of economic interaction of key stakeholders in creating an innovative economy. Social Development: Economic and Legal Issues, (11). <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.11.02>
3. Андрощук І.О., Незгода О.М. Впровадження антикризової smart-концепції розвитку українських міст: адаптація європейського досвіду. European Vector of Economic Development. 2025, № 2 (39). (Категорія «Б»). 3.pdf
4. Андрощук І.О., Редієєв Р.А. Concept of local economic development as an instrument of sustainable economic growth of territories: ukrainian aspect. Бізнес Інформ. 2024. №7. <https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2024>
5. Борщевський В., Василиця О., Матвеев Є. Публічне управління в умовах воєнного стану: інституційні трансформації, стратегічне планування та механізм розвитку. Держава та регіони. 2022. №2. С. 30-34.
6. Бюджетна система України: навчальний посібник в схемах і таблицях / С.В. Качула, Г.Є. Павлова, Л.В. Лисяк, О.В. Добровольська, Л.І. Катан. Дніпро: Монолит, 2021. 332 с.
7. Василевська Т. Е. Етика в публічній службі: підручник. Київ : НАДУ, 2018. 256 с.
8. Василевська Т.Е., Саламатов В.О., Марушевський Г.Б. Етика державного управління: підручник; за заг. ред. Т. Е. Василевської. Київ : НАДУ, 2015. 204 с. URL: <https://ktpu.kpi.ua/wp-content/uploads/2014/02/Etikaderzhavnogo-sluzhbovtsya.pdf>
9. Вплив війни на підходи до управління людським капіталом. URL : <https://www2.deloitte.com/ua/uk/pages/press-room/press-release/2022/acc-deloittesurvey.html>
10. Глевацька Н. М. Державна політика та врядування : навч. посіб. / Н. М. Глевацька, А. О. Орлова ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. – 78 с.
11. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : монографія / авт. кол. Л.Г. Комаха., І.В. Алексеєнко, В.А. Гошовська та ін.: за заг.ред. Л.Г. Комахи, І.В. Алексеєнко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2022. 967 с.
12. Гоголь Т., Мельничук Л. Трансформація територіальних громад в умовах децентралізації в Україні. Право та державне управління. 2022. № 1. С. 218.DOI <https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.32>
13. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / наук.ред.кол. : Ю.В.

Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. К.: НАДУ, 2011.

14. Корчак Н.М. Антикорупційні цифрові рішення: досвід України та особливості їх впровадження в умовах воєнного стану. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державна служба. 2022. 6(2). С. 13–16. URL: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2022/16-2/7>

15. Корчак Н.М., Обушна Н.І. Управління проєктами в публічній сфері: навч. посібник. Київ : Вид-во «Каравелла», 2022. 273 с.

16. Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добросесність державного службовця: етичний та юридичний виміри. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник “Повітряне і космічне право”. Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78–84. DOI: <https://doi.org/10.18372/2307-9061.59.15598>

17. Кульчий І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.

18. Миколук А. Публічне управління в умовах військового стану: питання ефективності. Публічне управління та адміністрування в Україні. 2022. No29. С.45-47. DOI <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.29>.

19. Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: антикризові інструменти у воєнний і післявоєнний період: посіб. Львів: 2022. 71 с.

20. Мордас І.В. Антикорупційна політика в контексті євроінтеграції України. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К.: КНУ ім. Т. Шевченка, 2022. Випуск 2(16). С. 17-21.

21. Мультимедійний підручник. URL: <https://eugov.chmnu.edu.ua/miltymediinyiposibnyk/>

22. Неділько А.І., Задорожний В.П., Бойко В.В. Публічна політика: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2018. 225 с.

23. Обушна Н.І., Петринська В.В. Модернізація державної служби та управління людськими ресурсами: об’єктивна необхідність та особливості реалізації. Наукові перспективи. 2021. Випуск 4 (10). С. 148–163.

24. Основи публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник для вивчення дисц. здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, спец. 281 «Публічне управління та адміністрування»; Держ. біотехнол. ун-т ; авт.-уклад. О. О. Гуторова. Харків : б. в., 2024. 215 с.

25. Покатаєв П. С., Латинін М. А., Степаненко С. В., Пасемко Г. П., Таран О. М. Основи публічного управління та адміністрування : навч. посібник для здобув. спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків : ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с.

26. Посібник з формування організаційної культури на публічній службі або як скласти пазл вашої організаційної культури / Н.Алюшина, Т.Василевська, І.Ібрагімова, Д.Ахметович, Ф.Кардона та ін. Київ : 2023. 170 с.

27. Публічна служба : навч. посіб. / Н. М. Глевацька, К. С. Фомічов, Н. С. Пітел, О. В. Сторожук ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. - 151 с.

28. Публічне врядування / наук.ред. кол. : В.С. Загорський (голова), С.О.

Телешун (співголова) [та ін.] ; Львівський регіональний інститут державного управління Національна академія державного управління при Президентові України. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 630 с.

29. Публічне управління : навч. посіб. / Т. І. Грінка, Т. Ф. Рябоволик, В. Г. Тимофієв [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральнoукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. – 440 с.

30. Сокальська Т., Поліщук С. Ефективне нове публічне управління та децентралізація як умови стійкого розвитку сільських територій. Публічне управління XXI століття: синтез науки та практики. URL: https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/5623/1/efektyvne_nove.pdf

31. Чукут, С. А. Основи електронного урядування [Електронний ресурс] : навчальний посібник для здобувачів ступеня бакалавра за освітніми програмами «Адміністративний менеджмент» та «Електронне урядування» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування та студентів інших спеціальностей / С. А. Чукут, О. В. Загвойська, Я. Ю. Цимбаленко ; КПП ім. Ігоря Сікорського. – Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 268 с.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ДОКУМЕНТИ

1. Бюджетний кодекс України від 8 лип. 2010 року № 2456-VI. (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#>.

2. Виборчий кодекс України від 19.12.2019 № № 396-IX. (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/396-20#Text>

3. Деякі питання організації роботи державних службовців та працівників державних органів у період воєнного стану: Постанова КМУ від 12.04.2022 року № 440 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/440-2022-%D0%BF#Text>

4. Європейська хартія місцевого самоврядування. Рада Європи; Хартія, Міжнародний документ від 15.10.1985. URL: http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/994_036

5. Конституція України : закон України від 28 черв. 1996 р. № 254к/96-ВР. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

6. Питання Національної ради з відновлення України від наслідків війни: Указ Президента України від 21 квітня 2022 р. № 266/2022. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266/2022#Text>

7. Податковий кодекс України: Закон України № 2755-VI від 02.12.2010. (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>.

8. Положення про інформаційну систему управління людськими ресурсами в державних органах: постанова КМУ від 28.12.2020 р. № 1343. (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/go/1343-2020-%D0%BF>

9. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 № 1556-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

10. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>

11. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>

12. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. (із

змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>.

13. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики: Закон України від 01.07.2010 № 2411-VI. (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>

14. Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки: Закон України від 20.06.2022 р. № 2322-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>

15. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серп. 2020 р. №695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>.

16. Про затвердження Загальних правил етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування: Наказ Національного агентства України з питань державної служби від 05 серпня.2016 року № 158. (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16>

17. Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні»: Закон України від 24.02.2022 р. № 2102-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/go/2102-20>

18. Про Кабінет Міністрів України. Закон України від 27 лютого 2014 року № 794-VII. (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18>

19. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>

20. Про медіацію: Закон України від 16.11.2021 № 1875-20 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1875-20#Text>

21. Про наукову і науково-технічну діяльність. Закон України від 26 листопада 2015 р. № 848-VIII. (із змінами та доповненнями). URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/848-19>

22. Про національну безпеку України: Закон України від 21 червня 2018 р. № 2469-VIII. (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>

23. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 № 2493-III. (із змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

24. Стратегія реформування державного управління України на 2022- 2025 роки: Розпорядження КМУ № 831-р від 21 лип. 2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/831-2021-%D1%80>

25. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони. (із змінами та доповненнями). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011#Text 984011 Електронні ресурси 1. Євроінтеграційний портал. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/>

ЕЛЕКТРОННІ ПОРТАЛИ

1. Євроінтеграційний портал. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/>
2. Єдиний державний веб-портал відкритих даних URL: <http://data.gov.ua/>

3. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>
4. Національне агентство України з питань державної служби. Офіційний веб-портал. URL: <http://www.nads.gov.ua>.
5. Організація економічного співробітництва та розвитку. URL: <http://www.oecd.org>
6. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua.
7. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
8. Офіційний веб-портал Кабінету Міністрів України URL: <http://www.kmu.gov.ua/>
9. Офіційний сайт Євростату. URL: ec.europa.eu/eurostat.
10. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <http://www.president.gov.ua>
11. European Commission. URL: https://commission.europa.eu/index_en
12. Freedom House. URL: <http://www.freedomhouse.org/>
13. Gateway to the European Union. URL: https://european-union.europa.eu/index_en?prefLang=uk
14. NISPAcee Information Portal. URL: <https://www.nispa.org/>
15. Open government partnership. URL: <http://www.opengovpartnership.org>

Голова фахової експертної комісії



Ілона АНДРОЩУК